

แบบฟอร์มการระบุความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยง (FM-RM 01) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2565																				
หน่วยงาน : วิทยาลัยการจัดการอุตสาหกรรมบริการ																				
(2) พันธกิจ /ประเภทความเสี่ยง					(3) ความเสี่ยง			(4) ปัจจัย/สาเหตุของความเสี่ยง			(5) เกณฑ์โอกาส (likelihood)			(6) เกณฑ์ผลกระทบ (Impact)			(7) ประเมินก่อนควบคุม			หน่วยงาน
1. ชื่อการศึกษา	2. วิทยาลัย	3. บริการวิชาการ	4. หน่วยงานต้นสังกัด	5. บริการจัดการและอื่น	คำอธิบาย	โอกาสที่จะเกิด	ระดับ	คำอธิบาย	ผลกระทบ	ระดับ	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง		
<b>1.ด้านกลยุทธ์</b>																				
✓					1.1 จำนวนนักศึกษาที่รับใหม่ไม่เป็นไปตามแผนการรับที่กำหนดไว้	1. จำนวนรับนักศึกษาในบางคณะ/สาขายังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด 2. แนวโน้มจำนวนประชากรวัยอุดมศึกษาของประเทศไทยลดลง ทำให้อัตราการเกิดลดลง อัตราประชากรในวัยเรียนลดลง และมีอัตราผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น (T:66) 3. หลักสูตรยังไม่ต้องการตามความต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน (T:61) 4. การประชาสัมพันธ์อาจจะยังไม่มีประสิทธิภาพมากพอ ทำให้การเข้าถึงข้อมูลไม่ครบต่อการตัดสินใจ 5. นักศึกษาที่ผ่านการรับเลือกสละสิทธิ์ เนื่องจากได้รับการคัดเลือกเข้าศึกษาในสถาบันที่มีชื่อเสียงกว่า 6. สถาบันการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศมีการแข่งขันกันมากขึ้น (T:61)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในทุกๆ ปีการศึกษา	สูงมาก	5	รายได้ (ค่าธรรมเนียบนักศึกษา) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 21 ขึ้นไป	สูงมาก	5	4	5	20	ความเสี่ยงสูงมาก	ฝ่ายบริการการศึกษา			
				✓	1.2 ผลการปฏิบัติราชการไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด	1. นโยบายของผู้บริหาร มีการเปลี่ยนแปลง 2. การกำหนดค่าเป้าหมายที่สูงเกินกว่าความสามารถของหน่วยงาน 3. งบประมาณมีการเปลี่ยนแปลง ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ 4. เกิดวิกฤต อาทิเช่น โรคระบาด ชุมชนประท้วง เศรษฐกิจ ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ 5. ผลการปฏิบัติราชการ ประจำปี 2564 รอบ 11 เดือน พบว่า มีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายจำนวน 36 ตัวชี้วัด จากตัวชี้วัดทั้งหมด 41 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 87.80	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในเดือนที่ 12	สูงมาก	5	ผลการปฏิบัติราชการไม่บรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 21 ขึ้นไป	สูงมาก	5	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ			
				✓	1.3 การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกมีผลต่อการกำหนดยุทธศาสตร์	1. การปรับเปลี่ยนนโยบายของรัฐบาล ในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านความมั่นคง ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ 2. ผลการปฏิบัติราชการ ประจำปี 2564 รอบ 11 เดือน พบว่า มีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายจำนวน 36 ตัวชี้วัด จากตัวชี้วัดทั้งหมด 41 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 87.80	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในเดือนที่ 1	สูงมาก	5	มีผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาด้านการบริการวิชาการมากกว่าหรือเท่ากับ 2 ข้อ	สูงมาก	5	2	3	6	ความเสี่ยงปานกลาง	ฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ			
							มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในเดือนที่ 3	สูง	4	มีผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาด้านการบริการวิชาการมากกว่าหรือเท่ากับ 3 ข้อ	สูง	4								
							มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในเดือนที่ 6	ปานกลาง	3	มีผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาด้านการบริการวิชาการมากกว่าหรือเท่ากับ 4 ข้อ	ปานกลาง	3								
							มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในเดือนที่ 9	น้อย	2	มีผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาด้านการบริการวิชาการมากกว่าหรือเท่ากับ 5 ข้อ	น้อย	2								
							มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในเดือนที่ 12	น้อยมาก	1	มีผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาด้านการบริการวิชาการครบทั้ง 6 ข้อ	น้อยมาก	1								

		✓			1.4 การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ภายนอกมีผลต่อการดำเนินงานด้าน บริการวิชาการ	การปรับเปลี่ยนนโยบายของรัฐบาล	มีโอกาสเกิดขึ้นในเดือนที่ 1	สูงมาก	5	มีผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาด้านการ บริการวิชาการมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ข้อ	สูงมาก	5	3	3	9	ความ เสี่ยง ปานกลาง	ฝ่ายวิจัยและพัฒนา
							มีโอกาสเกิดขึ้นในเดือนที่ 3	สูง	4	มีผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาด้านการ บริการวิชาการมากกว่าหรือเท่ากับ 2 ข้อ	สูง	4					
							มีโอกาสเกิดขึ้นในเดือนที่ 6	ปานกลาง	3	มีผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาด้านการ บริการวิชาการมากกว่าหรือเท่ากับ 3 ข้อ	ปานกลาง	3					
							มีโอกาสเกิดขึ้นในเดือนที่ 9	น้อย	2	มีผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาด้านการ บริการวิชาการมากกว่าหรือเท่ากับ 4 ข้อ	น้อย	2					
							มีโอกาสเกิดขึ้นในเดือนที่ 12	น้อยมาก	1	มีผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาด้านการ บริการวิชาการครบทั้ง 5 ข้อ	น้อยมาก	1					
<b>2.ด้านการปฏิบัติงาน</b>																	
		✓			2.1 การนำงานวิจัย นวัตกรรมหรือ เทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์มี น้อย	1. อาจารย์ไม่ได้ดำเนินการวิจัยที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ชาติ 2. ความร่วมมือทางวิชาการและวิจัยกับเครือข่าย หน่วยงานภาครัฐ อุตสาหกรรมหรือภาคเอกชนยังมีน้อย 3. การให้ความสำคัญและประสิทธิภาพการทำงานวิจัย และพัฒนา นวัตกรรมของอาจารย์ยังมีน้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นในเดือนที่ 1	สูงมาก	5	ไม่มีงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	สูงมาก	5	3	3	9	ความ เสี่ยง ปานกลาง	ฝ่ายวิจัยและพัฒนา
							มีโอกาสเกิดขึ้นในเดือนที่ 3	สูง	4	มีงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้ น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 เรื่อง	สูง	4					
							มีโอกาสเกิดขึ้นในเดือนที่ 6	ปานกลาง	3	มีงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้ มากกว่าหรือ เท่ากับ 3 เรื่อง	ปานกลาง	3					
							มีโอกาสเกิดขึ้นในเดือนที่ 9	น้อย	2	มีงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ มากกว่าหรือ เท่ากับ 5 เรื่อง	น้อย	2					
							มีโอกาสเกิดขึ้นในเดือนที่ 12	น้อยมาก	1	มีงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ มากกว่าหรือ เท่ากับ 7 เรื่อง	น้อยมาก	1					

✓			✓	2.2 การจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด	1. นักศึกษาไม่สามารถรวมตัวเพื่อดำเนินการจัดกิจกรรมได้เนื่องจากสถานการณ์ด้านการแพร่กระจายของโรคระบาด 2. รูปแบบของกิจกรรมบางกิจกรรม มีข้อจำกัดในการใช้พื้นที่ จำนวนคนเข้าร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ปัจจุบัน 3. การดำเนินการจัดกิจกรรมไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนฯ เกิดความล่าช้า มีการปรับเปลี่ยนหรือขยายเวลาในการดำเนินงาน	มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 12 สูงมาก 5 มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 9 - 11 สูง 4 มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 6 - 8 ปานกลาง 3 มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 3 - 5 น้อย 2 มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 1 - 2 หรือไม่เกิดขึ้นเลย น้อยมาก 1	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน มากกว่าร้อยละ 5 ขึ้นไป สูงมาก 5 จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน ร้อยละ 5 สูง 4 จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน ร้อยละ 3 ปานกลาง 3 จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน ร้อยละ 2 น้อย 2 จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน ร้อยละ 1 น้อยมาก 1	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิลปวัฒนธรรม	
			✓	2.3 โรคระบาด	มีการแพร่ระบาด มาจากพฤติกรรมความเสี่ยง ไม่ปฏิบัติตามคำแนะนำของกระทรวงสาธารณสุข และการอยู่รวมกลุ่มกันหลายคน อยู่ในสถานที่ที่เสี่ยงต่อการติดเชื้อ และพบว่ามีรายงานพบผู้ติดเชื้อเป็นบุคลากร/นักศึกษาของมหาวิทยาลัย	มีรายงานพบผู้ติดเชื้อที่เป็นบุคลากร/มีรายงานพบผู้ติดเชื้อที่เป็นบุคลากร/นักศึกษาในระยะเวลา 4 วัน หลังพบผู้ติดเชื้อคนแรก สูงมาก 5 มีรายงานพบผู้ติดเชื้อที่เป็นบุคลากร/นักศึกษาในระยะเวลา 3 วัน หลังพบผู้ติดเชื้อคนแรก สูง 4 มีรายงานพบผู้ติดเชื้อที่เป็นบุคลากร/นักศึกษาในระยะเวลา 2 วัน หลังพบผู้ติดเชื้อคนแรก ปานกลาง 3 มีรายงานพบผู้ติดเชื้อที่เป็นบุคลากร/นักศึกษาในระยะเวลา 1 วัน หลังพบผู้ติดเชื้อคนแรก น้อย 2 มีรายงานพบผู้ติดเชื้อที่เป็นบุคลากร/นักศึกษาในระยะเวลา 1 วัน หลังพบผู้ติดเชื้อคนแรก น้อยมาก 1	มีการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรคและล้างปิดหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย มีการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรคและล้างปิดหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย 3 วัน และมีการจัดหาวัดขึ้นให้แก่บุคลากร/นักศึกษาของมหาวิทยาลัย มีการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรคและล้างปิดหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย 2 วัน และมีการจัดหาวัดขึ้นให้แก่บุคลากร/นักศึกษาของมหาวิทยาลัย มีการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรคและล้างปิดหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย 1 วัน และมีการจัดหาวัดขึ้นให้แก่บุคลากร/นักศึกษาของมหาวิทยาลัย มีการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรคพื้นที่โดยรอบ และมีการจัดหาวัดขึ้นให้แก่บุคลากร/นักศึกษาของมหาวิทยาลัย	สูงมาก 5 สูง 4 ปานกลาง 3 น้อย 2 น้อยมาก 1	5 4 3 2 1	4 4	16	ความเสี่ยงสูง	ฝ่ายบริการ
			✓	2.4 จำนวนผู้เยี่ยมชมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมลดน้อยลง (ต่ำกว่าเป้าหมาย 18,000 คน)	สถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ส่งผลให้ไม่สามารถเปิดให้พิพิธภัณฑ์ให้บริการได้	ไม่สามารถเปิดพิพิธภัณฑ์ระยะเวลา 1-2 เดือน สูงมาก 5 ไม่สามารถเปิดพิพิธภัณฑ์ระยะเวลา 2-3 เดือน สูง 4 ไม่สามารถเปิดพิพิธภัณฑ์ระยะเวลา 3-4 เดือน ปานกลาง 3 ไม่สามารถเปิดพิพิธภัณฑ์ระยะเวลา 4-5 เดือน น้อย 2 ไม่สามารถเปิดพิพิธภัณฑ์ให้บริการได้มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป น้อยมาก 1	จำนวนผู้เยี่ยมชมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมมีจำนวนน้อยกว่า 15,000 คน สูงมาก 5 จำนวนผู้เยี่ยมชมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมมีจำนวนระหว่าง 15,000-15,999 คน สูง 4 จำนวนผู้เยี่ยมชมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมมีจำนวนระหว่าง 16,000-16,999 คน ปานกลาง 3 จำนวนผู้เยี่ยมชมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมมีจำนวนน้อยกว่า 17,000-17,999 คน น้อย 2 จำนวนผู้เยี่ยมชมแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมมีจำนวนเท่ากับหรือมากกว่าค่าเป้าหมาย 18,000 คน น้อยมาก 1	5 4 3 2 1	2 2	4	ความเสี่ยงน้อย	ฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิลปวัฒนธรรม	

3. ด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่)																	
				✓	3.1 ไฟฟ้าดับ	1. เกิดจากภัยธรรมชาติ อาจเกิดจากฝนตก พายุคะนอง ฟ้าผ่าลงสายส่งหรืออุปกรณ์ไฟฟ้า ไฟฟ้า 2. เกิดจากสัตว์ที่เป็นสาเหตุให้เกิดไฟฟ้าในสถานี ไฟฟ้าแรงสูง เช่น งูเลื้อยขึ้นไปบนเสาไฟฟ้า และสายไฟฟ้า	มีโอกาสดังกล่าวเกินกว่า 3 ครั้งต่อปี	สูงมาก	5	ระบบ IT ที่สำคัญเกิดความเสียหาย และทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักนานเกินกว่า 1 วัน	สูงมาก	5	2	2	4	ความ เสี่ยง น้อย	ฝ่ายบริหาร
						แนวหรือตึกแก๊บขึ้นสู่อุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ หรือนกเกาะ ลูกถ้วยแล้วเกิดกระแสไฟฟ้าลัดวงจรไหลผ่านตัวกลางสู่ ดิน ส่งผลให้อุปกรณ์ป้องกันทำงาน ทำให้ไฟดับ	มีโอกาสดังกล่าวเกิน 2 ครั้งต่อปี	ปานกลาง	3	ระบบ IT มีปัญหาและมีความสูญเสียบางส่วน และทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักมากกว่า 4 ชั่วโมง แต่ไม่เกิน 1 วัน	ปานกลาง	3					
						5. ชัดข้องในส่วนระบบผลิตไฟฟ้าขัดข้องจากอุปกรณ์ ไฟฟ้าผิดปกติในระบบส่ง การลัดวงจรของระบบส่งไฟฟ้า	มีโอกาสดังกล่าวเกิน 1 ครั้งต่อปี	น้อย	2	ระบบ IT มีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก และทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก 1 - 4 ชั่วโมง	น้อย	2					
							ไม่มีโอกาสดังกล่าว	น้อยมาก	1	ระบบ IT มีปัญหาและเกิดความสูญเสียเล็กน้อย	น้อยมาก	1					
				✓	3.2 การเกิดเหตุภัยพิบัติ	1. อาคารต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัยมีความเก่าระบบ ไฟฟ้าอาจมีการชำรุด หรือการดูแลที่ไม่ทั่วถึง 2. ไม่มีมาตรการในการควบคุมดูแลการติดตั้งอุปกรณ์ ไฟฟ้า อาจก่อให้เกิดจุดที่เป็นเหตุให้ไฟฟ้าช็อตหรือลัดวงจร	มีโอกาสดังกล่าวเกิน 4 ครั้ง/ปี	สูงมาก	5	มีผู้พลุกพล่านหรือเสียชีวิตหรือมูลค่าความเสียหายเกินกว่า 500,000 บาท	สูงมาก	5	2	2	4	ความ เสี่ยง น้อย	ฝ่ายบริหาร
							มีโอกาสดังกล่าวเกิน 3 ครั้ง/ปี	สูง	4	มีการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยที่รุนแรง หรือความเสียหาย 100,001 - 500,000 บาท	สูง	4					
							มีโอกาสดังกล่าวเกิน 2 ครั้ง/ปี	ปานกลาง	3	มีการบาดเจ็บระดับปฐมพยาบาล หรือความเสียหาย 50,001 - 100,000 บาท	ปานกลาง	3					
							มีโอกาสดังกล่าวเกิน 1 ครั้ง/ปี	น้อย	2	ไม่มีการบาดเจ็บ หรือความเสียหาย 5,001 - 50,000 บาท	น้อย	2					
							ไม่เกิดขึ้นเลย	น้อยมาก	1	ไม่มีการบาดเจ็บ หรือมูลค่าความเสียหายไม่เกิน 5,000 บาท	น้อยมาก	1					
				✓	3.3 ภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	อุปกรณ์ที่ไม่ทันสมัยต่อการป้องกันภัยคุกคามทางระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการพบข้อผิดพลาดของ โปรแกรมที่ใช้งานทำให้เกิดภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	มีโอกาสดังกล่าวเกินกว่า 3 ครั้งต่อปี	สูงมาก	5	ระบบ IT ที่สำคัญเกิดความเสียหาย และทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักนานเกินกว่า 1 วัน	สูงมาก	5	1	2	2	ความ เสี่ยง น้อย มาก	ฝ่ายบริหาร
							มีโอกาสดังกล่าวเกิน 3 ครั้งต่อปี	สูง	4	ระบบ IT ที่สำคัญเกิดความเสียหาย และทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักนาน 1 วัน	สูง	4					
							มีโอกาสดังกล่าวเกิน 2 ครั้งต่อปี	ปานกลาง	3	ระบบ IT มีปัญหาและมีความสูญเสียบางส่วน และทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักมากกว่า 4 ชั่วโมง แต่ไม่เกิน 1 วัน	ปานกลาง	3					
							มีโอกาสดังกล่าวเกิน 1 ครั้งต่อปี	น้อย	2	ระบบ IT มีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก และทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก 1 - 4 ชั่วโมง	น้อย	2					
							ไม่มีโอกาสดังกล่าว	น้อยมาก	1	ระบบ IT มีปัญหาและเกิดความสูญเสียเล็กน้อย	น้อยมาก	1					

			✓	3.4 การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน	1. การจัดซื้อจัดจ้างลงทุนไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด 2. การจัดโครงการไม่เป็นไปตามที่วางแผน ทำให้การเบิกจ่ายล่าช้าด้วย	มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 12	สูงมาก	5	งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับต่ำกว่าปีที่ผ่านมา มากกว่าร้อยละ 3 ขึ้นไป	สูงมาก	5	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ฝ่ายการเงินและพัสดุ
						มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 9 - 11	สูง	4	งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ร้อยละ 3	สูง	4					
						มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 6 - 8	ปานกลาง	3	งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ร้อยละ 2	ปานกลาง	3					
						มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 3 - 5	น้อย	2	งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ร้อยละ 1 ลงมา	น้อย	2					
						มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 1 - 2 หรือไม่เกิดขึ้นเลย	น้อยมาก	1	งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับสูงกว่าปีที่ผ่านมา มากกว่าร้อยละ 1 ขึ้นไป	น้อยมาก	1					
<b>4.ด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ</b>																
			✓	การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของหน่วยงานภายนอกมีผลต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย	กฎระเบียบรัฐบาลเปลี่ยนแปลงบ่อย - การดำเนินงานและการแจ้งกำหนดการต่างๆ ของส.ป.อ. มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา - การปรับเปลี่ยนกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ทำให้นโยบายการบริหารของรัฐไม่ต่อเนื่องส่งผลให้มหาวิทยาลัยไม่สามารถแข่งขันระดับนานาชาติได้ (T:60)	มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 1	สูงมาก	5	เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงานให้กับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง	สูงมาก	5	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ฝ่ายบริหาร
						มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 3	สูง	4	เกิดความล่าช้าต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย	สูง	4					
						มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 6	ปานกลาง	3	เกิดความล่าช้าต่อการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	ปานกลาง	3					
						มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 9	น้อย	2	เกิดความล่าช้าต่อการปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน	น้อย	2					
						มีโอกาสดำเนินการในเดือนที่ 12	น้อยมาก	1	เกิดความล่าช้าต่อการปฏิบัติงานภายในส่วนงาน	น้อยมาก	1					

5. ความเสี่ยงการทุจริต																	
5.1 ความเสี่ยงทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต																	
				✓	การเอื้อประโยชน์ต่อพวกพ้องในการจัดซื้อจัดจ้าง (ความเสี่ยงเดิม ปี 62)	1. กระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินและมีช่องทางที่จะทำประโยชน์ให้แก่ตนเองและพวกพ้อง 2. กระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ซึ่งมีโอกาสใช้อย่างไม่เหมาะสมคือมีการเอื้อประโยชน์หรือให้ความช่วยเหลือพวกพ้องการกีดกันการสร้างอุปสรรค 3. กระบวนการปฏิบัติงานที่มีช่องทางเรียกรับหรือรับ	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน	สูงมาก	5	สำนักงาน ป.ช. ตำนินคดี หรือมูลค่าความเสียหายเกินกว่า 500,000 บาทขึ้นไป	สูงมาก	5	2	3	6	ความ เสี่ยง ปานกลาง	ฝ่ายการเงินและพัสดุ
				✓	การรับสินบนจากผู้ประกอบการเพื่อให้ตรวจผ่านมาตรฐานงาน	ผลประโยชน์จากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องซึ่งผลทางลบต่อผู้อื่นที่เกี่ยวข้อง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน	สูงมาก	5	สำนักงาน ป.ช. ตำนินคดี หรือมูลค่าความเสียหายเกินกว่า 500,000 บาทขึ้นไป	สูงมาก	5	2	3	6	ความ เสี่ยง ปานกลาง	ฝ่ายการเงินและพัสดุ
				✓	การจัดซื้อจัดจ้างที่มีความผูกขาดกับผู้ประกอบการรายเดิม	1. กระบวนการปฏิบัติงานที่ติดต่อบริษัทงานเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการ	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน	สูงมาก	5	สำนักงาน ป.ช. ตำนินคดี หรือมูลค่าความเสียหายเกินกว่า 500,000 บาทขึ้นไป	สูงมาก	5	2	3	6	ความ เสี่ยง ปานกลาง	ฝ่ายการเงินและพัสดุ
							มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในเดือนที่ 2	สูง	4	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งมูลค่าความเสียหาย 100,001 – 500,000 บาท	สูง	4					
							มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในเดือนที่ 3	ปานกลาง	3	มูลค่าความเสียหาย 50,001 – 100,000 บาท	ปานกลาง	3					
							มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในเดือนที่ 4	น้อย	2	มูลค่าความเสียหาย 5,001 – 50,000 บาท	น้อย	2					
							มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นในเดือนที่ 5	น้อยมาก	1	มูลค่าความเสียหายไม่เกิน 5,000 บาท	น้อยมาก	1					